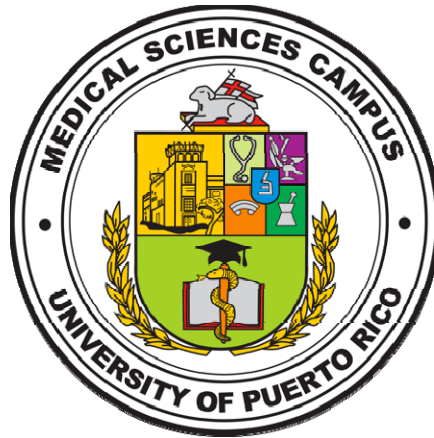


# **Update MSCHE Small Site Visit Medical Science Campus University of Puerto Rico**

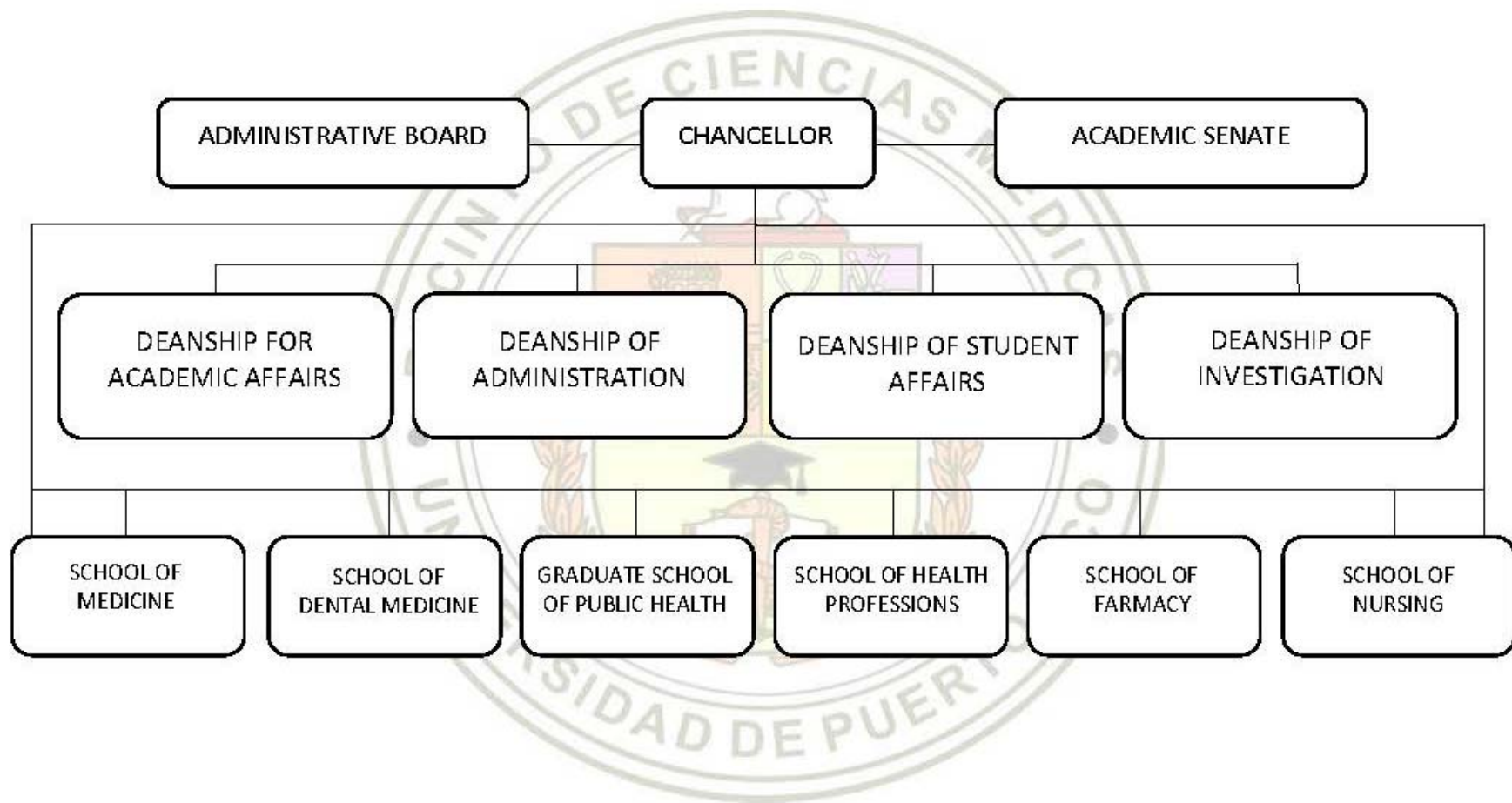


**Segundo Rodríguez, MD, FASCRS  
Interim Chancellor**

# MSCHE Request for F/U to MSC

- To accept the supplemental information report of March 2018 and the monitoring report of September 2017. To note the visit from the Commission representatives. To request a supplemental information report, due September 1, 2018, providing:
  1. Evidence that the institution has documented financial resources, funding base, and plans for financial development adequate to support its educational purposes and programs and to ensure financial stability (Standard V),
  2. Updated information on the impact of the Fiscal Oversight Management Board's plan and proposed restructuring on the institution's status and finances (Standard VI), and
  3. Evidence that the institution demonstrates a record of responsible fiscal management, has a prepared budget for the current year, and undergoes an external financial audit on an annual basis [Standard VI and Requirement of Affiliation 11]. A small team visit will follow submission of the report. The next evaluation visit is scheduled for 2020-2021.

## MSC Organizational Chart



# MSC Institutional Profile AY 2017-18 & AY 2018-19



## AY 2017 - 2018

Students and Residents: 2,723

- Students: 2,273

\* Graduate: 1,932

\* Subgraduate: 341

- Residents: 450

Faculty: 1,124

Non-Teaching Personnel: 1,354

## AY 2018 - 2019

Students and Residents: 2,767

- Students: 2,327

\* Graduate : 1,964

\* Subgraduate: 363

- Residents: 440

Faculty: 979

Non-Teaching Personnel: 1,295

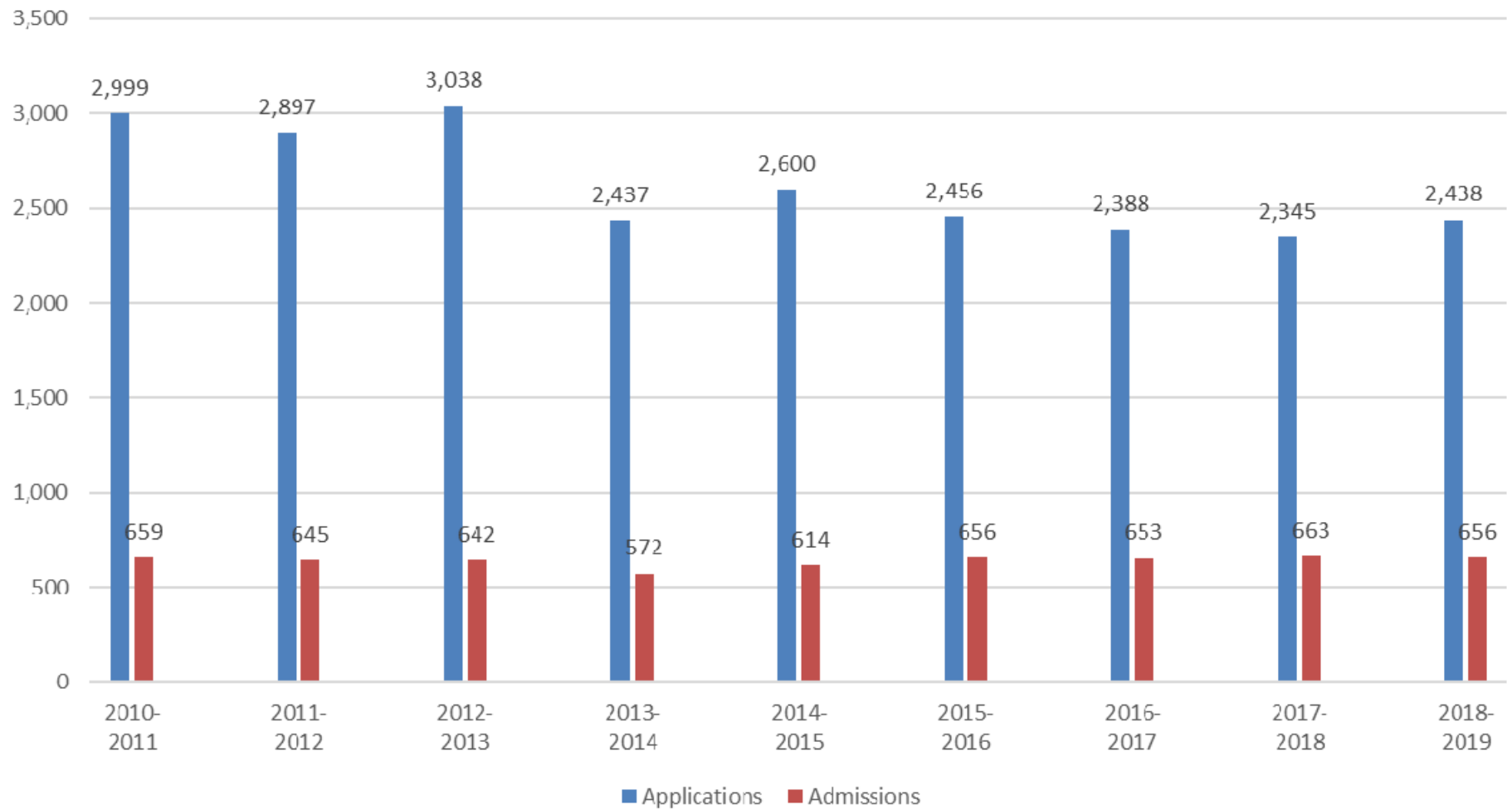
# Faculty Staff by School AY 2017-2018 & 2018-2019



Schools (Deanships)	2017-2018	2018-2019
School of Medicine	630	557
School of Dental Medicine	154	112
School of Health Professions	96	81
Graduate School of Public Health	92	83
School of Nursing	45	43
School of Pharmacy	42	36
Deanship for Academic Affairs	46	43
Other	19	24
<b>Total</b>	<b>1,124</b>	<b>979</b>

# Applications versus Admissions AY 2010 - 2018

## Medical Sciences Campus



## Student Enrollment

Campus:	FY'18			Actuals as of 08.20.18 FY'19		
	Undergraduate	Graduate	Total	Undergraduate	Graduate	Total
Rio Piedras	12,020	3,087	15,107	11,719	3,272	14,991
Mayaguez	12,427	983	13,410	12,330	900	13,230
Ciencias Médicas	300	1,973	2,273	343	2,058	2,401
Cayey	3,430	-	3,430	3,098	-	3,098
Humacao	3,825	-	3,825	3,319	-	3,319
Aguadilla	3,323	-	3,323	3,140	-	3,140
Arecibo	3,769	-	3,769	3,660	-	3,660
Bayamón	4,528	-	4,528	4,185	-	4,185
Carolina	3,851	-	3,851	3,368	-	3,368
Ponce	3,149	-	3,149	2,827	-	2,827
Utuaado	1,155	-	1,155	841	-	841
<b>TOTAL</b>	<b>51,777</b>	<b>6,043</b>	<b>57,820</b>	<b>48,830</b>	<b>6,230</b>	<b>55,060</b>



# Admissions for AY 2014-15 to AY 2018-19

## Medical Sciences Campus

ADMITTED STUDENTS	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
I. School of Medicine	130	132	129	125	119
II. School of Dental Medicine	43	40	41	41	41
III. School of Pharmacy	53	57	56	56	59
IV. School of Health Professions	117	125	126	121	128
V. Graduate School of Public Health	232	250	235	264	255
VI. School of Nursing	39	52	66	56	54
<b>TOTAL</b>	<b>614</b>	<b>656</b>	<b>653</b>	<b>663</b>	<b>656</b>



# MSC Institutional Profile

Academic Offerings	2017-2018	2018-2019
Associate Degrees	3	3
Bachelors	4	4
Masters	34	34
Doctorates	10	10
First Professional Doctorates	5	5
Certificates	12	12
Dental Medicine Post-doc	5	5
Graduates	4	4
Post Bachelors	3	3
<b>Total Academic Programs</b>	<b>68</b>	<b>68</b>

# MSC Certified Budget for FY 2019

- The MSC Budget awarded (General Fund) by the UPR Central Administration was \$114,182,051.00 for FY 2018.
- The budget allocation for the MSC during Fiscal Year 2019 amounts to 118,353,984 (an increase of 3.65%).
  - The budget allocation distribution for FY 2019 includes: \$111,702,389 (general funds-recurrent),
  - \$705,883 (special assignment for teaching - recurrent),
  - \$5,842,905 (indirect costs - non recurrent);
  - and \$102,807 (technology fee – non recurrent).
- Budget assignments for the MSC includes adjustments as to: -2% attritions, -34% materials, and -25% other operational expenses, in compliance with directives issued by the Puerto Rico Oversight Board and the Revised Fiscal Plan for the University of Puerto Rico on June 29, 2018

# Medical Sciences Campus Budget

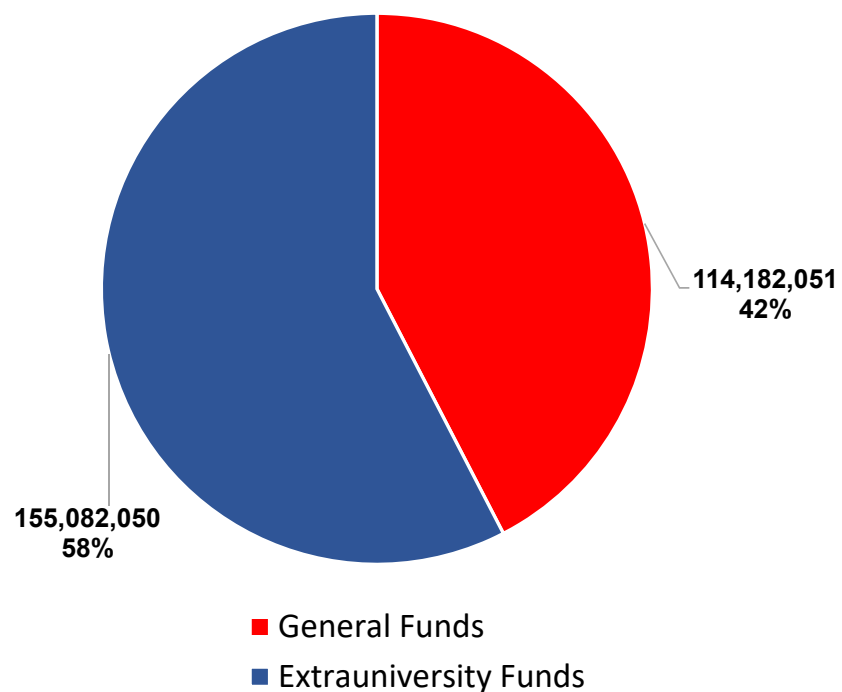
- **State Appropriations:** General Fund assigned to the University by the Government of Puerto Rico, which also includes Joint Resolutions from the Legislative Branch.
- **External funds:**
  - Faculty Practice
  - Competitive and Minority research grants from the federal government
  - Contracts with state agencies
  - Income from the sale of services (teaching hospital) and others
  - Revolving funds
  - Donations
  - Revenues per student FTE

# **Budgeting Process for the UPR System and Medical Sciences Campus (MSC)**

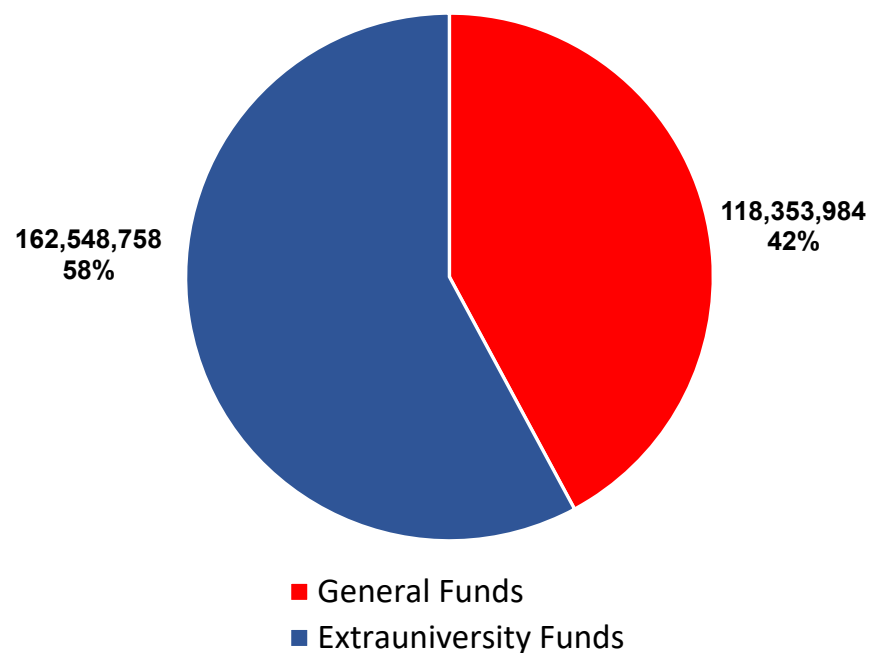
- The MSC Consolidated Budget distribution for FY 17-18 is 58% Extra University Funds (MSC generated) and 42% from State Appropriations which is a different scenario when compared to the rest of the 10 campuses of the UPR.
- For FY 18-19 the distribution maintains 58%% Extra University Funds and 42% from State Appropriations
- MSC officials decide on the distribution and spending of discretionary funds.
- At the MSC, School Officials have authority over the assigned discretionary and operational funds.
- The 6 schools have autonomy in academic and administrative matters, as long as they remain within the boundaries set by the assigned budgets.

# MSC Revenues by Type of Funds

2017-2018



2018-2019



# **Impact of the Fiscal Oversight Management Board (FOMB)**

- FOMB wants to ensure that the UPR is able to provide higher education, despite the steep government appropriation reductions.
- To meet these reductions the MSC has adopted “Revenue Enhancing” and “Expense Reduction” measures.
- Tuition increases at the MSC were submitted as part of the “UPR Board of Governor’s Fiscal Plan”. On September 13, 2018 we received a request from FOMB to review the tuition costs of the Medicine, Dental Medicine and Pharmacy doctoral programs.

# Tuition Increase Plan in Next Five years as requested by FOMB

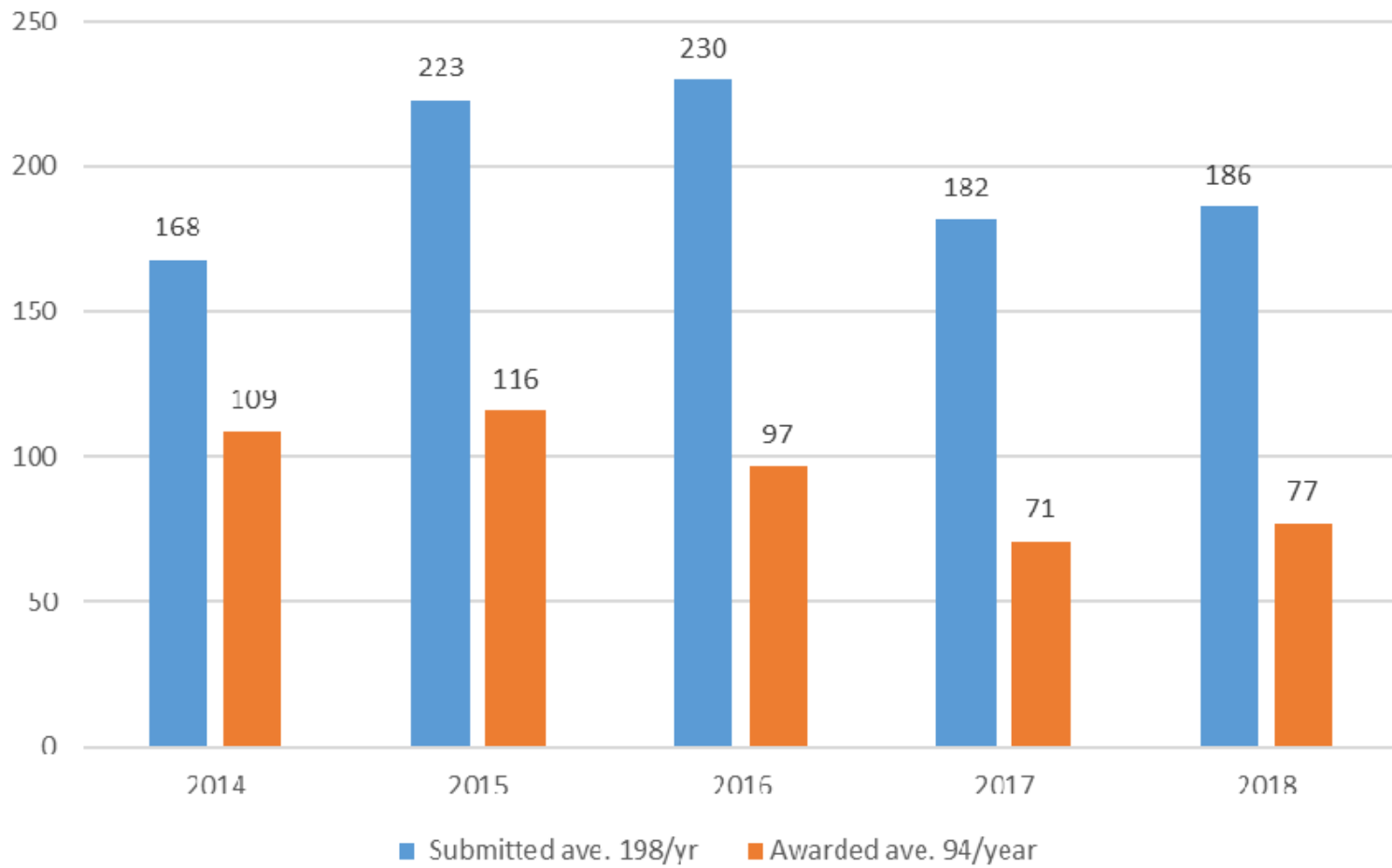
PROGRAMS	FY2019	CHG %	FY2020	CHG %	FY 2021	CHG %	FY2022	CHG %	FY2023	CHG %	FY2024
MD	\$ 12,000	0.44	\$ 17,296	0.032	\$ 17,851	0.032	\$ 18,424	0.032	\$ 19,006	0.033	\$ 19,626
DMD	\$ 12,000	0.44	\$ 17,296	0.032	\$ 17,851	0.032	\$ 18,424	0.032	\$ 19,006	0.033	\$ 19,626
PHARMD	\$ 8,500	0.47	\$ 12,500	0.066	\$ 13,325	0.031	\$ 13,743	0.032	\$ 14,184	0	\$ 14,184

# Strategies to Increase Revenues

1. Federal grants and contracts (estimated revenues for FY 2019 - \$37,704,450)
2. Endowment Chairs (estimated revenues for FY 2019 - \$2,290,662)
3. Administration of Indirect Costs at the Medical Sciences Campus (estimated revenues for FY 2019 - \$5,842,905)
4. “*Plan de Práctica Médica Intramural* (PPMI)” also known as School of Medicine Clinics (estimated revenues for FY 2019 - \$64,644,715)
5. Other Contractual agreements (estimated revenues for FY 2019 - \$18,727,253)



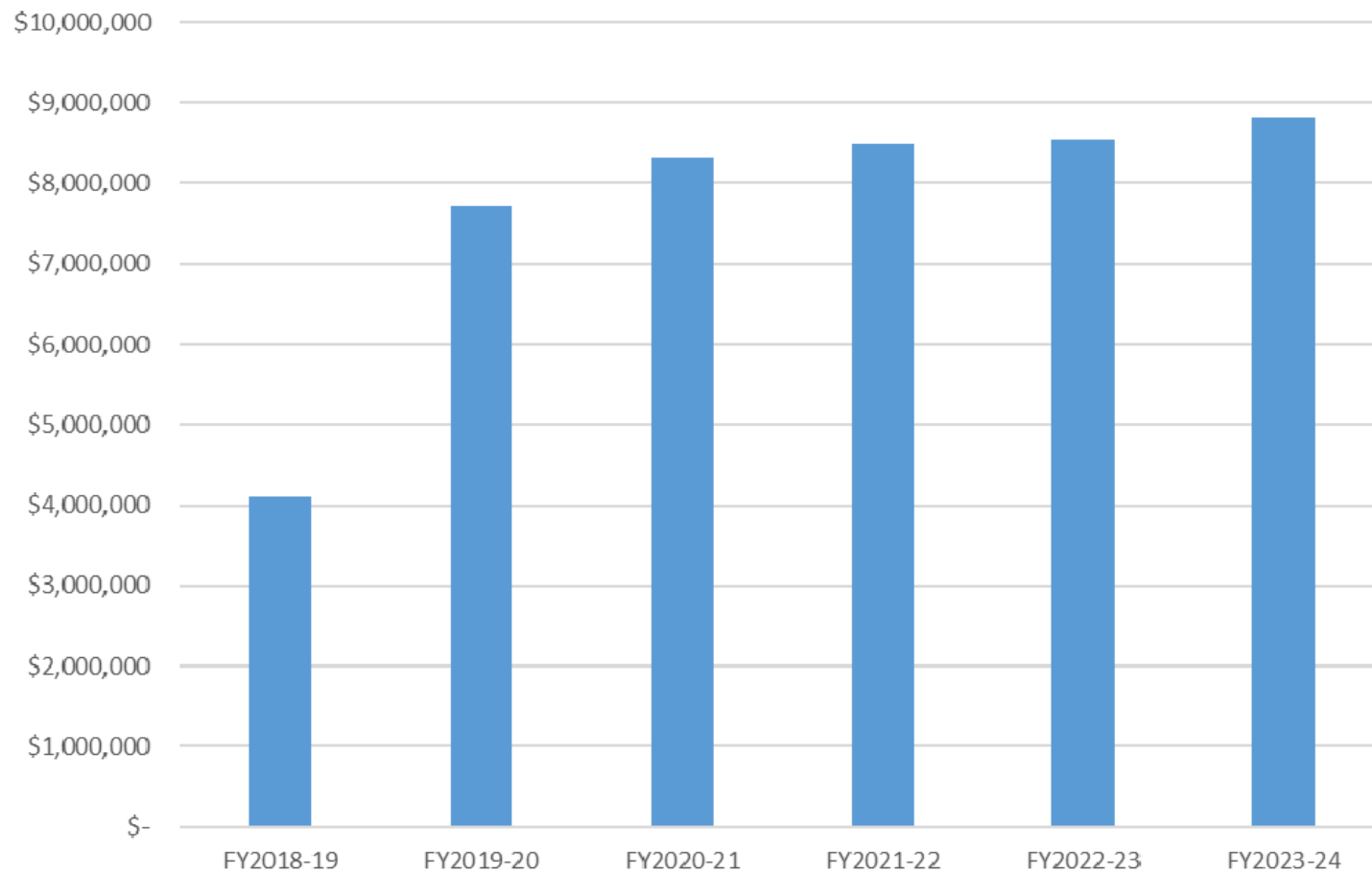
## Federal Grants Submissions and Awarded



# Strategies to Increase Revenues

6. Additional assignment from Central Administration to support Instruction (estimated revenues for FY 2019 - \$705,883)
7. Continuing Education (estimated revenues for FY 2019 - \$125,000)
8. Increase in Tuition from evening programs (estimated revenues for FY 2019 - \$4,105,206)
9. Adjustment and Reductions (-50%) to the Exemptions granted to students (estimated revenues for FY 2019 - \$1,638,105)
10. Reduction of outstanding accounts receivable of clinical and consulting services to patients and organizations.

Increase in Tuition and Fees  
Medical Science Campus  
FY 19 - 24



**Universidad de Puerto Rico  
Recinto de Ciencias Médicas  
Average Student Debt**

	Subsidized Loan (Undergraduate)			UnSubsidized Loan (Undergraduate)			UnSubsidized Loan (Graduate)		
Academic Year	Number of Students	Total Paid	Average Debt	Number of Students	Total Paid	Average Debt	Number of Students	Total Paid	Average Debt
2016-2017	69	\$315,937	\$4,579	6	\$23,256	\$3,876	1,040	\$21,141,893	\$20,329
2017-2018	64	\$281,770	\$4,403	11	\$63,081	\$5,735	1,090	\$23,649,043	\$21,696
2018-2019*	50	\$117,071	\$2,341	18	\$41,688	\$2,316	1,098	\$11,909,817	\$10,847

\*The presented data corresponds to the number of students and amount paid up for the Academic Year

**Average Debt per Student of the following Study Programs**

Doctor of Medicine				Doctor of Dental Medicine			Doctor of Pharmacy		
Academic Year	Number of Students	Total Paid	Average Debt	Number of Students	Total Paid	Average Debt	Number of Students	Total Paid	Average Debt
2016-2017	317	\$8,269,594	\$26,087	159	\$4,496,494	\$28,280	147	\$3,591,231	\$24,430
2017-2018	304	\$8,555,797	\$28,144	162	\$4,994,942	\$30,833	148	\$3,988,522	\$26,949
2018-2019*	278	\$4,246,215	\$15,274	159	\$2,586,307	\$16,266	127	\$1,698,293	\$13,372

\*The presented data corresponds to the number of students and amount paid up for the Academic Year

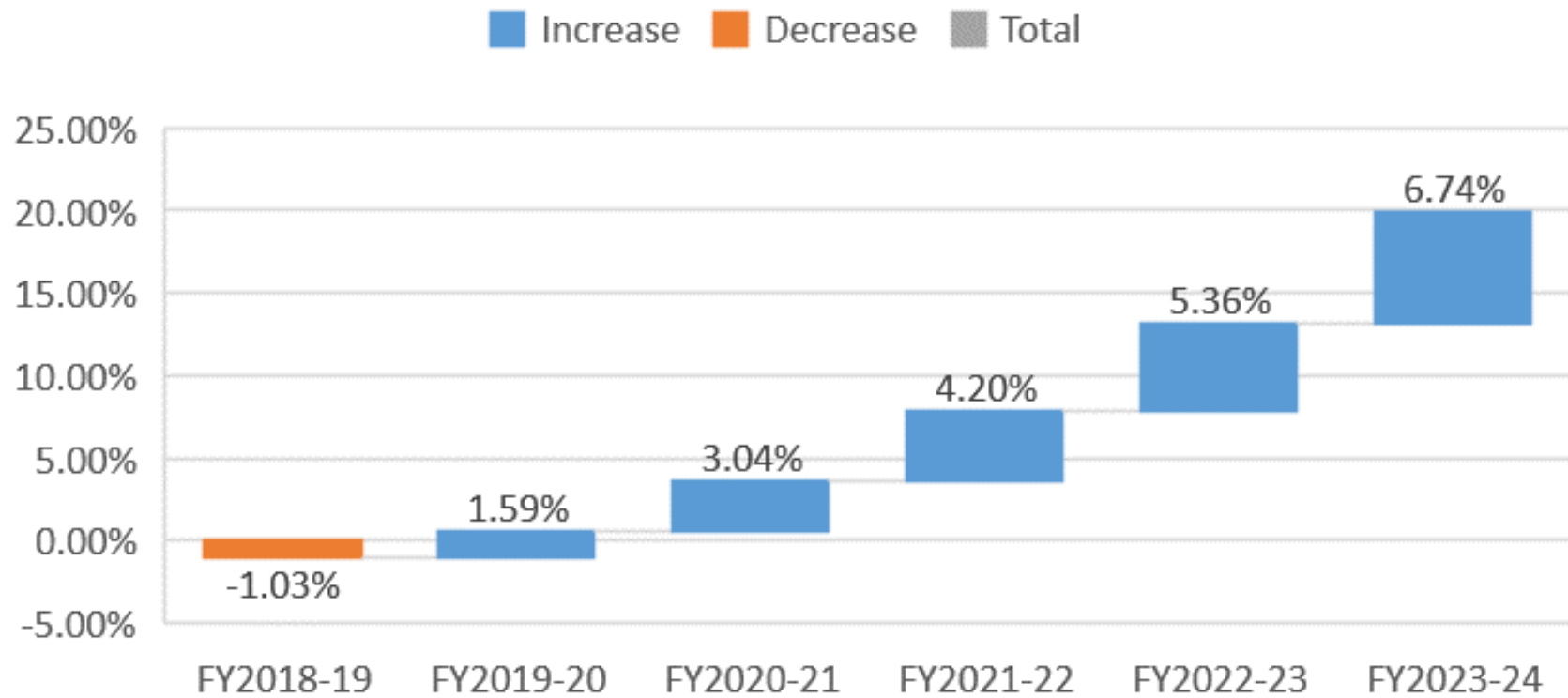
## Student Loan Debt Rankings for Puerto Rico Colleges & Universities



Source: College Tuition Compare

UNIVERSITY OF PUERTO RICO

## Percent Surplus/Deficits Total Revenues Medical Sciences Campus



# Strategies to Reduce Expenses

1. Prioritize administrative and academic transformations that are guided by efficiency and effectiveness criteria to ensure the UPR mission.
2. Reduction of 5% in additional compensations to teaching staff
3. Reduction of 5% in bonus for administrative positions (assignments) for teaching staff.
4. Reduction of 3% in the payment of salaries of trusted personnel.

# Strategies to Reduce Expenses

5. Reduction in materials (-34%), attrition (-2.0%), and in other operational expenses (-25%).
6. Elimination of special allowances for non-teaching personnel's uniforms.
7. Enforce the necessary mechanisms and control measures to ensure sound administration and better use of fiscal resources at the MSC.
8. Optimize the number of students on each course section available on every academic session.



# MSC Achievements

- The School of Medicine of the Medical Sciences Campus received the Spencer Foreman Award for outstanding community service.
- Researchers from the Neuroplasticity Center of the Institute of Neurobiology of the MSC received a grant of 10.6 million from the National Institute of General Medical Sciences (COBRE Phase II) (NIH / NIGMS).
- The Program of Bariatric Surgery of the Hospital of the University of Puerto Rico, “*Dr. Federico Trilla*”, becomes the only center of excellence of Bariatric Surgery in Puerto Rico after receiving prestigious accreditation from the Surgical Review Corporation.

# MSC Achievements (2)

## EDITORIAL

### Ciencias Médicas da pasos hacia su solidez financiera

El Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico busca su estabilidad fiscal con la implantación importantes proyectos de formación de profesionales de la salud y de desarrollo de la investigación. Es una gestión que merece reconocimiento y apoyo.

**L**a entidad se ha ubicado en el lado de las acciones ante la insostenible realidad de los servicios de fondos estatales. La nueva mirada a sus capacidades ha resultado en planes para aumentar las fuentes de recursos propios y el financiamiento externo.

La agenda incluye, desde potenciar los proyectos de investigación, hasta la eventual apertura de una cafetería y una tienda con artículos relativos al recinto. Las autoridades del recinto esperan generar ingresos adicionales, y atraer a la preparación de los estudiantes, con un nuevo laboratorio clínico y una farmacia.

Se afronta esta respuesta del Recinto al impacto de la reducción en las asignaciones estatales contemplada en el plan fiscal para la UPR. Pese a las medidas de austeridad, los ingresos de la Universidad dependen en un sesenta por ciento del Fondo General del gobierno y los costos de matrícula aportan un siete por ciento al presupuesto universitario.

Revertir esta trayectoria ha impulsado para Ciencias Médicas mantener el uso de los bloques y facultades. La reciente creación del Decanato de Investigaciones tiene el potencial de convertirse en una herramienta excepcional para aumentar, tanto la competitividad de las investigaciones, como su financiamiento, el que hoy depende en gran parte de subvenciones federales.

Fortalecer el quórum científico, al garantizar equipos e instalaciones para investigaciones, se traduce en valor social. Previamente, la variedad de servicios del Recinto tratan de condiciones de salud de alta prevalencia en nuestra población. La apertura de que los pacientes con demencia, síndrome de Alzheimer, problemas cardiovasculares y asma, entre otros, pueden beneficiarse de los conocimientos, la atención de los diagnósticos y el seguimiento de tratamiento.

A lo largo del tiempo, las prácticas de salud de la comunidad científica

los proyectos investigativos son fuentes de fondos adicionales.

Es importante que el Recinto emerge de la crisis desarrollando nuevas estrategias para allegar recursos, de la mano de su valioso capital humano. Al presente, la institución cuenta con 375 graduados y 1,300 empleados no docentes para atender 1,300 estudiantes. Sus seis escuelas—Enfermería, Farmacia, Medicina, Medicina Dental, Profesiones de la Salud y Salud Pública Graduate—, conforman un sistema de multigradación que abre a la salud pública.

Reestructurar el fondo de becas y estimular las donaciones de fondos es una medida apropiada del Recinto para volver al modelo estudiantil que no puede sufragar los estudios pagados. Este depende fuertemente de préstamos para los becas a este nivel educativo sin escasez. En este punto la tarea a la Asamblea Legislativa hacer su aportación. La consideración de un proyecto de ley dirigido a facilitar las consideraciones previas es una de las apuestas del Recinto para lograr mayor autonomía económica.

El aumento en las residencias médicas, que al presente se manifiesta, es un paso adecuado en la ruta de reducir a que los médicos formados en Puerto Rico permanezcan en el país y aporten a su salud pública. Esperamos que también sea un estímulo a las actividades que realiza el Centro Médico de San Juan, que se nutre de los médicos en entrenamiento que el Recinto produce.

Mejorar, la propiedad de reportes de la Escuela de Ciencias Farmacia debe contribuir a disminuir la aglomeración de casos pendientes de atención, agudizada luego del paso del huracán María en las instalaciones del Negociado de Ciencias Farmacia.

Queda en manos de Ciencias Médicas asegurar el éxito de esas acciones de cambio e innovación. Así sea ejemplo para otras instituciones públicas.

- MSC strategies financial strategies have being recognized by the local press.
- Among the strategies mention by the press are the strengthening of research projects, the establishment of a clinical laboratory and a pharmacy that will serve as a training site for the students and the eventual opening of a cafeteria and a memorabilia shop.

## MSC Achievements (3)

ESTADOS UNIDOS  
 Exjefe de campaña de Trump se declara culpable y  
 cooperará con la investigación de la trama rusa **página 45**

DEPORTES  
**CANELO-GOLOVKIN**  
 Dirimen quién es  
 el mejor peso  
 mediano del mundo

**EL NUEVO día**  
 SÁBADO  
 12 DE SEPTIEMBRE DE 2018  
 \$6.00 POR COPIA, \$10.00 POR DÍA  
[elnewodia.com](http://elnewodia.com)

PÁGINAS 70-79

**DESDE ORLANDO**

**María Sanquírigo**  
lidera el mercadeo de  
marcas boricuas **PÁGINA 12**

**Gilberto Santa Rosa**  
Canta y cuenta en exclusiva  
su debut en HBO **PÁGINA 58**

Enloquecen  
"Las chicas  
del cable" **PÁGINA 51**

**NEGOCIOS**  
Aseguradoras se libran de culpa ante debacle en el sector **PÁGINA 34**

# Tras recortes de la Junta

## Ciencias Médicas crea su receta para atacar la crisis

● El Recinto de la Universidad de Puerto Rico establecerá una farmacia, un hospedaje y potenciará las recaudaciones para las becas, entre otros proyectos para allear más fondos

[illegible]



# MSC Achievements (4)

- MSC participates in the new cycle of talks *A coffee for Alzheimer's*, in which health professionals educate the public about the laws that protects the population suffering of this disease (El Nuevo Día, September 11, 2018).
- University of Washington and the UPR Graduate School of Public Health make public the **Study: Hurricane Maria and its aftermath caused a spike in Puerto Rico deaths, with nearly 2,975 more than normal** (August 28, 2018).

EL VOCERO DE PUERTO RICO • SÁBADO, 22 DE SEPTIEMBRE DE 2018

13

**ECONOMÍA** **FINANZAS**

**Resalta el rediseño de la Lincoln MKC 2019**

El rediseño exterior de la Lincoln MKC 2019 representa la nueva cara refinada de Lincoln. Su parrilla característica evoca una sensación de seguridad, mientras que sus faros LED con finos detalles alumbran con una rediseño especialmente creado para minimizar la fatiga visual. Un nuevo diseño interior presenta atractivos detalles de cuero que realzan su apariencia desde cualquier ángulo. Diez y ocho diferentes opciones de arco permiten a sus dueños personalizar la sofisticada elegancia de su diseño exterior. En su interior, la cabina es silenciosa, cálida y acogedora y con abundantes materiales suaves al tacto. Estos son algunos de sus atributos en los modelos disponibles en la isla.

**Nace empresa biofarmacéutica desde la UPR**

➤ Investigadores del Recinto de Ciencias Médicas desarrollan propiedad intelectual para productos contra el cáncer

**Heanex Vera Rendo**  
@heanexvera  
heanexvera.com

Con innovadores compuestos desarrollados y probados por científicos del Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico, MBQ Pharma se convierte en la primera empresa biofarmacéutica en Puerto Rico que desarrolla descubrimientos universitarios en nuevos métodos para prevenir la metástasis en pacientes con cáncer.

Los productos desarrollados por MBQ Pharma se espera que beneficien a todas las mujeres que padecen cáncer, en particular pacientes triple-negativos en cáncer del seno, que es una de las principales causas de muerte a nivel global. Igualmente beneficiará pacientes con cáncer de ovarios, páncreas y pulmones.

Actualmente, la empresa se encuentra en su etapa de investigación y desarrollo, donde ya han probado el medicamento MBQHT en ratones, con resultados exitosos. El próximo paso es iniciar las pruebas en animales grandes y proyectan que para 2020 la Administración Federal de Medicamentos (FDA, por sus siglas en inglés) emita la aprobación para que se efectúen las pruebas clínicas directamente en pacientes, se informó durante la presentación encabezada por el Fideicomiso de Ciencia y Tecnología de Puerto Rico.

Los investigadores que dan forma a MBQ Pharma son Surangini Dharmawardane, Linette Castillo Pichardo, Cornelia Vlaar y Eliud Hernández O'Farrill.

Lucy Crespo, principal oficial ejecutiva del Fideicomiso, destacó que con este lanzamiento, MBQ Pharma se convierte en pionera en muchos aspectos. Por ejemplo, es la primera compañía biofarmacéutica originada en la Universidad de Puerto Rico (UPR), por investigadores puertorriqueños o residentes en la isla, con fondos iniciales de empresarios locales.

Puntualizó que es la primera empresa farmacéutica de Puerto Rico en desarrollar moléculas avanzadas para el tratamiento del cáncer de mama en todo el mundo y que lo hace con tecnología desarrollada y patentada por la UPR, y la primera que establece un modelo de desarrollo de producto y empresa de esta índole en la isla.

“La expectativa de la empresa es completar las inversiones necesarias para llevar la solicitud a la meta intermedia de la FDA y del IND (Investigational New Drug) para el desarrollo clínico del fármaco y convertirlo en un medicamento para ser utilizado en el mundo entero. Una vez se complete este difícil proceso, se anticipa que la empresa genere ganancias sobre las inversiones originales en el mismo rango de otras PYMES creando así un modelo de empresa e innovación para emular por otros científicos en la isla”, explicó Crespo.

Además, detalló que se trata de la primera compañía biofarmacéutica originada en la UPR con una estrategia exitosa para frenar metástasis al bloquear mecanismos moleculares que permiten su desarrollo.

“Este resultado nos refuerza en la misión que tenemos de invertir, facilitar y desarrollar capacidades que adelanten la economía de Puerto Rico y beneficien el bienestar de sus ciudadanos. Invertir en la ciencia y la tecnología nos coloca más cerca de ser un centro global de innovación”, apuntó Crespo.

En ese sentido, el Dr. José Rodríguez Orengo, asesor de Investigación del Fideicomiso y principal oficial ejecutivo de la Fundación de Investigación (FI), expresó que “esto es un logro para los científicos de Puerto Rico, ya que hemos podido demostrar que tenemos la capacidad para competir a nivel global en este campo”.

Rodríguez Orengo destacó que una vez los productos se conviertan en medicamentos, “vamos a ayudar a muchas personas. La ciencia creada por nuestro grupo podría cambiar la forma cómo se trata la metástasis en el mundo entero. Esto cambia el paradigma de cómo nos ven las empresas farmacéuticas que consideran a Puerto Rico como solo un lugar para la manufactura, ahora vamos a desarrollar nuestras ideas y productos”.

En cuanto a la propiedad intelectual, esta se origina en el Recinto de Ciencias Médicas de la UPR, mientras su conversión a patentes en los Estados Unidos se logró con éxito con el esfuerzo del Fideicomiso y su Technology Transfer Office (TTO).

**Lucy Crespo, CEO del Fideicomiso; David Salley, director del Technology Transfer Office; el gobernador Ricardo Rosselló; y Federico González, CEO de MBQ Pharma.**

# Summary

- The UPR - MSC has worked to become a self-sustained institution and will continue to accomplish its mission of education, research and service.
- The community, the press and the state government recognize the contributions of the MSC to Puerto Rico.
- FOMB wants to ensure that the MSC is able to provide higher education, despite the steep government appropriation reductions.



# Medical Sciences Campus Community



## *Questions and Answers*

